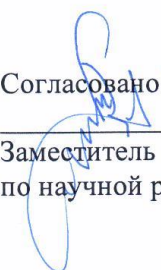


Министерство культуры Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская  
национальная библиотека»

Согласовано

  
В.Р. Фирсов  
Заместитель генерального директора  
по научной работе



Утверждаю  
В.Г. Гронский  
Генеральный директор  
от 20.06.2023

НИОКТР № 122022200186-0  
УДК 02-027.21; 02:001.8


Отчет о выполнении государственного задания по прикладной научно-  
исследовательской работе

**Совершенствование организации научно-исследовательской  
деятельности центральных библиотек субъектов РФ**

Этап 2022

Промежуточный отчет

Научный руководитель







  
В.Р. Фирсов, заместитель генерального  
директора РНБ по научной работе, д.п.н.,  
засл. деятель науки РФ

Руководитель

П.А. Лодыгина, зав. отделом  
межбиблиотечного взаимодействия РНБ,  
к.п.н.

Санкт-Петербург  
2023

Список исполнителей:

|  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| <p>Научный руководитель<br/>заместитель<br/>генерального директора<br/>РНБ по научной работе,<br/>д.п.н., заслуженный<br/>деятель науки РФ</p> |   | <p>В.Р. Фирсов</p>   |
| <p>Руководитель<br/>исследования,<br/>заведующий ОМВ,<br/>к.п.н.</p>   |  | <p>П.А. Лодыгина</p> |
| <p>заведующий НМО,<br/>к.п.н.</p>  |   | <p>И.А. Трушина</p>  |
| <p>директор ИДО, к.и.н.</p>  |   | <p>И.Н. Вибе</p>     |
| <p>ведущий методист ОМВ</p>  |   | <p>С.Н. Добряк</p>   |
| <p>с.н.с. ОМВ, к.и.н.</p>  |   | <p>В.А. Макаров</p>  |

## Содержание

|  |    |
|--|----|
| Введение.....  | 5  |
| 1. Современное состояние организации научно-исследовательской деятельности в центральных библиотеках субъектов Российской Федерации..... | 9  |
| 1.1. Нормативно-правовые основания ведения научно-исследовательской деятельности.....  | 9  |
| 1.2. Основные направления научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ.....   | 13 |
| 2. Повышение результативности научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ.....   | 18 |
| Заключение.....  | 25 |

## Реферат.

Отчет состоит из 29 страниц текста, списка публикаций по проекту (8 записей, в том числе научно-практическое пособие).

Цель исследования — обосновать роль и место центральных библиотек субъектов РФ в системе отраслевой науки в качестве научных учреждений в области библиотековедения, библиографии и книговедения, а также историко-культурных исследований на основе изучения фондов. Выработать меры по совершенствованию механизма организации научных исследований, проводимых ЦБ субъектов РФ, и повышения их результативности.

Объект исследования — центральные библиотеки субъектов РФ (определяемые в соответствии со статьей 20 Федерального закона №78-ФЗ «О библиотечном деле»)

Предмет исследования – научно-исследовательская деятельность ЦБ субъектов РФ.

Для проведения исследования были использованы общенаучные методы: анализ документальных потоков (нормативно-правовые акты, публикации, данные веб-сайтов), наблюдение, обобщение, опрос.

Результаты исследования важны для дальнейшего развития научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ и эффективного использования имеющегося потенциала в целях реализации положений, заложенных «Стратегией развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года» (утв. Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 г. № 608-р).

Ключевые слова: центральные библиотеки субъектов РФ, научно-исследовательская деятельность, нормативно-правовое обеспечение, культурная политика.

## Введение

Анализ документов, определяющих приоритеты национального развития, целей и направлений государственной научной политики, показывает, что их содержание в основном сконцентрировано на научно-технологическом развитии, и вопросам развития гуманитарных наук уделяется недостаточное внимание. Следствием этого является то, что вопросы научно-исследовательской деятельности библиотек также не входят в предмет государственной научной политики.

В современных условиях активизация роли библиотек представляется актуальной и определена их социальной значимостью. Первостепенной является задача по теоретическому и научно-практическому обоснованию роли центральных библиотек субъектов РФ (ЦБ субъектов РФ) в качестве научных учреждений в области библиотековедения, библиографоведения и книговедения и историко-культурных исследований на основе библиотечных фондов, т.к. ЦБ занимают особое положение в библиотечной системе страны, и по своим функциям выполняют роль научно-методических и координационных центров для библиотек региона.

В настоящее время в России действует около 42 тыс. общедоступных библиотек. Об их значительной роли в культуре России говорит тот факт, что среди организаций культуры различной формы (театров, концертных организаций, культурно-досуговых учреждений, библиотек, музеев, детских школ искусств, парков культуры и отдыха, цирковых организаций, зоопарков) библиотеки составляют 44,28%. Очевидно, что эффективное использование столь представительного ресурса для информационного обеспечения науки и образования, формирования гармонически развитой и социально ответственной личности имеет серьезное государственное значение. В последние годы библиотеки становятся все более заметными в содержании культурной политики. В 2014 г. был принят основополагающий документ в сфере культуры – «Основы государственной культурной

политики», который определил цели государственной культурной политики, а именно – сохранение исторического и культурного наследия, передача от поколения к поколению традиционных для российской цивилизации ценностей и норм, обеспечение доступа граждан к знаниям и информации, которые представляются в качестве приоритетных направлений проводимой в библиотеках работы. Данные приоритеты реализуются в библиотеках путем выявления, изучения, научного описания и введения в научный оборот памятников письменности и культурного наследия, раскрытия содержания библиотечных фондов. В документе сформулирована необходимость научного обеспечения сохранения библиотек как общественного института распространения книги и приобщения к чтению, принятия мер по модернизации их деятельности.

Определяющая роль данного документа в сфере государственной культурной политики для развития гуманитарных наук закреплена в «Плане деятельности Министерства культуры РФ на 2019-2024 гг.», утвержденном Министерством культуры РФ 01.03.2019 г. В документе отмечается: «реализация задач и основных направлений государственной культурной политики планируется в следующих областях: культурное наследие народов РФ, осуществление всех видов культурной деятельности и развитие связанных с ним индустрий, гуманитарные науки». В качестве целей культурной политики устанавливается «формирование гармонически развитой личности и укрепление единства российского общества посредством приоритетного культурного и гуманитарного развития».

В принятой 13 марта 2021 г. Правительством РФ «Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года» утверждается, что в условиях кардинальных технологических перемен, процессов глобализации и беспрецедентного роста объемов информации библиотеки являются незаменимым социально-коммуникативным институтом, призванным обеспечить возможности для самореализации и развития личности.

Среди многообразия видов библиотек особую роль играют центральные библиотеки субъектов РФ. В соответствии со ст. 20 Федерального закона № 78-ФЗ «О библиотечном деле», а также региональными законами о библиотечном деле субъектов РФ установлено, что они не только «обязаны формировать, хранить и предоставлять пользователям библиотеки наиболее полное универсальное собрание документов», но и являются научными, научно-методическими и координационными центрами библиотек региона. Ведение библиотеками научной работы зафиксировано также в ст. 13 Федерального закона №78-ФЗ «О библиотечном деле».

Современная ситуация обусловлена рядом негативных обстоятельств, характеризующих деятельность библиотек. Продолжается долговременная тенденция сокращения общедоступных библиотек, уменьшения абсолютного размера совокупного библиотечного фонда, и, главное, – темпов обновляемости фондов библиотек. Следствие этого – сокращение количества пользователей общедоступных библиотек, которое лишь в последние годы замедлилось, и в некоторых регионах постепенно увеличивается. Важной причиной является то, современная библиотека находится в условиях жесткой конкуренции с современной мультимедийной средой, которая предлагает более значительный и разнообразный спектр культурных продуктов/услуг и информационных сервисов. Это, в свою очередь, обуславливает значимость научного обеспечения инновационного развития библиотек, формирования новых форм обслуживания, повышения наукоемкости библиотечной сферы.

В настоящее время в России существует устоявшаяся структура организации научной деятельности, которая представлена академическим, отраслевым и вузовскими секторами. Научное обеспечение сферы культуры и в более широком смысле – сферы гуманитарного развития – обеспечивают пять отраслевых научных учреждений Министерства культуры РФ. В библиотечной сфере роль ведущих научных учреждений принадлежит

Российской государственной библиотеке и Российской национальной библиотеке, которые в соответствии с Федеральным законом № 78-ФЗ «О библиотечном деле», являются научно-исследовательскими учреждениями по библиотековедению, библиографоведению и книговедению.

Определенную роль в научном потенциале библиотек России играют федеральные библиотеки ведения Министерства культуры РФ и ведущие библиотеки Российской академии наук (РАН).

Исследования в области библиотековедения, библиографоведения и книговедения ведутся в государственных институтах культуры.

ЦБ субъектов РФ являются значимым сегментом научного потенциала библиотечной отрасли. В 71 ЦБ субъектов РФ научно-исследовательская деятельность (НИД) отнесена к основным видам деятельности библиотеки в соответствии с их уставами, что в соответствии со ст. 5 Федерального закона № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» дает основание определять библиотеку как научную организацию.

В рамках предварительной проработки темы исследования в 2021 году нами было проведено анкетирование ЦБ субъектов РФ по теме «Организация и содержание научно-исследовательской работы». При этом 52 из 54 библиотек зафиксировали ведение научно-исследовательской работы, как в области библиотечного дела – библиотековедения, библиографии и книговедения, – так и в области истории культуры края, основанной на изучении и описании библиотечных фондов. Об этом свидетельствует проведенный нами анализ планов и отчетов ЦБ. Результаты научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ регулярно публикуются в профессиональной печати.

Научная работа ЦБ субъектов РФ отмечается на конкурсах научных работ. Публикации специалистов 60 библиотек представлены в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ). При этом важно отметить, что в этих библиотеках отмечается прирост публикаций за последние 5 лет.



Таким образом, данные свидетельствуют о востребованности проводимой ЦБ субъектов РФ научно-исследовательской работы, заметной роли библиотек в системе отраслевой науки. Неотложной является задача активизации использования их научного потенциала.

Своевременность и необходимость данного подхода особо отражена в «Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года». В разделе VI документа отмечается, что «в условиях децентрализации системы управления научная и методическая функции являются системообразующими для всей библиотечной отрасли страны» и что «приоритетное развитие получает региональное звено системы». Данное положение является основополагающим для проведенного исследования.

## **1. Современное состояние организации научно-исследовательской деятельности в центральных библиотеках субъектов Российской Федерации**

### **1.1. Нормативно-правовые основания ведения НИД.**

В ходе проведения исследования была проанализирована вся нормативно-правовая документация, регулирующая осуществление научной деятельности в РФ, и рассмотрено ее распространение на библиотечную сферу.

Результатом аналитического исследования нормативных документов явилась подготовка научным коллективом справочного пособия «Нормативно-правовое обеспечение НИД библиотек России», вышедшего в издательстве Либерей, в серии «Библиотека и закон». Подготовка подобного пособия позволила решить задачи упорядочения всей имеющейся на данный момент нормативно-правовой базы, регулирующей осуществление библиотечными научной работы, для использования в библиотеках.

Пособие содержит комментарии к отобранным законодательным актам федерального уровня, регулирующим НИР, регионального уровня, регулирующим деятельность библиотек, к учредительным документам библиотек. Также издание содержит документы, регулирующие трудовые отношения, аттестацию, избрание по конкурсу и оценку эффективности НИР. Пособие состоит из пяти разделов: Наука в обществе. Приоритеты развития; Исследования в библиотеках: цели и организация; Трудовые отношения. Кадры; Профессиональные конкурсы; Общественно-профессиональные рекомендательные документы. Издание предваряет вступительная статья, раскрывающая современное состояние НИР в библиотеках. К каждому разделу также подготовлена вводная информация. Пособие имеет практическую пользу как для руководителей, организаторов НИР в библиотеках, так и для ученых-практиков, исследователей современной ситуации. Объем пособия – 375 страниц.

Библиографический поиск показал отсутствие подобных изданий в других сферах науки. Пособие, подготовленное в рамках темы государственного задания, имеет самостоятельное научно-прикладное значение.

Для получения выводов о формальном статусе ЦБ субъектов РФ в качестве научной организации и практической включенности ЦБ в НИД выявлена и проанализирована вся совокупность информации – нормативно-правовая, официальная документальная, а также полученная в ходе анкетирования библиотек.

Правовым основанием для ведения библиотекой научно-исследовательской работы является отражение данного вида деятельности в нормативно-правовом акте регионального уровня, регулирующем библиотечную деятельность, а также в основном документе библиотеки — уставе, утвержденном учредителем.

Основополагающим законом в библиотечной сфере является Федеральный закон №78-ФЗ «О библиотечном деле». Конституция

Российской Федерации (статья 5) определяет, что «республика (государство) ..., край, область, город федерального значения, автономная область, автономный округ имеет свой устав и законодательство». В то же время предусматривается, что сама Конституция и законы РФ, принимаемые по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации (к которым относятся и общие вопросы культуры), имеют прямое действие на территории субъектов Российской Федерации. Федеральное законодательство в области библиотечного дела, таким образом, является первоочередным по отношению к региональному и лежит в его основе, но, тем не менее, региональное законодательство имеет свою специфику и отражает основные тенденции и регулирование особых вопросов региона.

Федеральный закон №78-ФЗ «О библиотечном деле» определяет, что библиотеки имеют право ст. 13«11.1) осуществлять информационную, культурную, просветительскую, научную, образовательную деятельность». При этом законом предусматривается возможность вести данную деятельность «в соответствии с законодательством, со своим уставом или с локальными нормативными актами организаций, структурными подразделениями которых являются библиотеки» . Законодательные региональные акты, как и федеральные, регулируют отношения в области организации и развития библиотечного дела и системы обязательного экземпляра документов.

Анализ массива регионального законодательства показал, что в настоящее время не во всех субъектах РФ наличествует закон о библиотечном деле, либо любой другой, регулирующий библиотечную деятельность. При этом за последнее десятилетие некоторые из существовавших ранее нормативных актов утратили силу, не получив нового исполнения.

В нескольких регионах, а именно в Астраханской и Магаданской областях, в Ненецком и Чукотском АО, а также в Еврейской автономной

области и Севастополе отсутствуют законодательные акты по вопросам библиотечного дела. В Хабаровском крае и Пензенской области вопросы библиотечного дела регулируют законы об обязательном экземпляре документов. Таким образом, было выявлено 79 региональных законов, регулирующих библиотечное дело субъекта РФ. Проведенный анализ законов показал определение ЦБ, определение ее основных функций и наличие в перечне функций научно-исследовательской деятельности.

Анализ законодательных актов позволил выявить, что в 64 законах определяется статус ЦБ субъектов РФ.

При этом в 30 региональных законах либо содержатся указания на исполнение библиотекой функций научно-исследовательского центра по библиотековедению, библиографии и книговедению (например, в законах Белгородской, Брянской, Воронежской областей, Кабардино-Балкарской республики, Красноярского края), либо обозначено, что библиотека ведет научно-исследовательскую работу (Кировская, Липецкая, Омская области, республика Тыва, Карачаево-Черкесская республика).

Право центральной библиотеки вести научно-исследовательскую деятельность на основе формулировок, аналогичных основному федеральному закону, определено в нормативных актах 5 регионов (Ставропольский край, Амурская, Владимирская, Мурманская области, республик Ингушетия).

В нескольких нормативных актах за центральной библиотекой закрепляется роль держателя полного собрания документов и осуществление их научного изучения (например, республика Крым, Курская область).

Анализ нормативной базы показал, что 39 региональных библиотечных законов не регламентируют ведение центральной региональной библиотекой научно-исследовательской деятельности. В то же время в части из них определяются функции методического центра для библиотек региона.

Таким образом, установлено, что на законодательном уровне в 40 центральных библиотеках субъектов РФ в той или иной форме закреплены

функции научно-исследовательского центра региона – в области библиотковедения, библиографоведения и книговедения.

Полученные сведения были соотнесены со следующим по значимости нормативно-правовым актом – уставом, который утверждается учредителем организации и определяет порядок ее деятельности. С правовой точки зрения именно устав является определяющим для отнесения библиотеки к научной организации, поскольку, как уже было отмечено, в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 23.08.1996 N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» научными организациями признаются юридические лица, осуществляющие в качестве основной деятельности научную и (или) научно-техническую деятельность. Был проведен анализ закрепления научной деятельности библиотеки в разделе устава «Основные направления деятельности», в котором учредитель определяет то, ради чего организация создается и что ей надлежит осуществлять в качестве государственного задания.

Анализ показал, что в настоящее время уставы 71 центральных региональных библиотек содержат указание на осуществление библиотекой научно-исследовательской работы в качестве основного вида деятельности в соответствующем разделе устава.

## **1.2. Основные направления научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ**

Исследование современного состояния и направлений научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ выявило необходимость анализа исторического аспекта развития данного вида деятельности. Анализ установил, что научная работа как одна из основных функций ЦБ субъектов РФ проходила свое становление в период наиболее стабильного и поступательного развития библиотек — в 70-80-е гг. XX века. Именно в этот период приказом Министерства культуры РСФСР от 4 февраля 1983 г. N 56 принимается типовый устав и примерная структура государственной

республиканской (АССР), краевой, областной универсальной научной библиотеки, который содержал положение о том, что библиотека «проводит самостоятельно и совместно с другими библиотеками региона и институтами культуры локальные исследования и участвует в централизованных научных исследованиях в области библиотековедения, библиографоведения и книговедения». Согласно примерной типовой структуре библиотеки, также утвержденной Приказом Министерства культуры РСФСР, в составе научно-методического отдела выделялся сектор научно-исследовательской работы.

Научная работа ЦБ субъектов РФ этого периода подробно анализируется в публикациях О.Д. Голубевой, И.К. Кирпичевой. В эти годы библиотеки активно проводили собственные и участвовали в централизованных научных исследованиях, что находило отражение в «Координационных планах научно-исследовательской работы по библиотековедению, библиографии и книговедению в РСФСР», составляемых Государственной публичной библиотекой им. М.Е. Салтыкова-Щедрина (ГПБ, ныне — РНБ). Ведение научно-организационной работы, в том числе и подготовка координационных планов в масштабах РСФСР, были возложены на ГПБ государственными органами власти.

Полномочия ГПБ по координации НИР библиотек и институтов культуры РСФСР были зафиксированы в 1974 г. Постановлением Совета Министров РСФСР «О мерах по выполнению Постановления ЦК КПСС “О повышении роли библиотек в коммунистическом воспитании трудящихся и научно-техническом прогрессе”». На ГПБ возлагались функции головного учреждения по координации НИР в области библиотековедения и библиографии, проводимой другими учреждениями и организациями, составление сводного плана НИР и осуществление контроля за его выполнением и внедрением в практику результатов научных исследований. При этом следует подчеркнуть особо, что постановлением правительства на ГПБ были возложены функции межведомственной координации.

После выхода данного постановления на последующие 10 лет в качестве основных исследовательских тем были определены: централизация сети массовых библиотек, разработка и развитие ББК, организация системы депозитарного хранения фондов РСФСР. Именно в этот период сложилась такая форма организации науки, как централизованные исследования. Они основывались на единой программе, совокупности рекомендованных для всех участников методик, коллегиальном обсуждении хода работ и подготовке единого общего отчета. Так, в разработке системы депозитарного хранения фондов, участвовали Воронежская, Горьковская, Вологодская, Ивановская, Калининградская, Кемеровская, Кировская, Пензенская, Свердловская областные, Мордовская, Чувашская республиканские и Красноярская краевая библиотеки. Исследование способствовало совершенствованию управления библиотечными ресурсами регионов. Изучение проблемы «Рациональное формирование, размещение и использование библиотечных фондов» с целью выравнивания уровней библиотечного обслуживания читателей в различных регионах проводилось под руководством ГПБ при участии Амурской, Воронежской, Иркутской, Кировской, Пермской, Тюменской областных, Хабаровской краевой, Якутской республиканской библиотеки, а также Восточно-Сибирского государственного института культуры и ГПНТБ СО РАН в 1980-х гг.

Наряду с планированием и собственно проведением научного исследования одной из важнейших задач являлось внедрение результатов исследования в практику. Поэтому параллельно с координационными планами и отчётами ГПБ публиковала «План внедрения в практику результатов научных исследований по библиотечному делу в РСФСР». Результаты научных работ представляли собой изданные монографии, руководства, регламентирующие документы, проведённые консультации, семинары, а полученные в ходе исследования данные применялись на практике центральными библиотеками.

Немалое значение в развитии и укреплении научно-исследовательской работы в центральных региональных библиотеках имели периодически организуемые ГПБ совместно с Министерством культуры РСФСР всероссийские совещания заместителей директоров по научной работе республиканских, краевых, областных библиотек. Совещания проводились по актуальным вопросам организации и методике библиотечных исследований: координация научной работы, проведение централизованных и региональных исследований, методика составления исследовательских программ и внедрения результатов в практику, требования к отчетным документам, проблемы оценки и повышения эффективности и многие другие. Результатом совещаний становились рекомендации, способствующие развитию науки в регионах.

Представленный анализ истории формирования ЦБ в качестве субъекта НИД свидетельствует, что наибольшую востребованность, а, значит, и поддержку на уровне государственной политики НИД получает в период активного формирования системы библиотек страны, которая происходила в 70-80-е гг. XX века – в период, предшествовавший принятию «Положения о библиотечном деле» в 1984 г. Эта задача вновь стала актуальной в современных условиях и определена в «Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года».

Выявленные нами в ходе исторического анализа основные факторы организации НИР в библиотеках представляются актуальными в современных условиях.

Для выявления современного содержания проводимых ЦБ субъектов РФ НИР были изучены отчеты библиотек, материалы их официальных сайтов, текущие публикации, данные о проведенных конференциях и материалы проведенного специалистами Российской национальной библиотеки в январе-марте 2021 года опроса. Все приведенные сведения характеризуют работу библиотек в основном за последние 5 лет.



При анализе находящихся в открытом доступе публичных отчетов библиотек, был сделан вывод, что к научно-исследовательской, научной деятельности причисляются различные виды работ, в частности подготовка краеведческой библиографии, выявление и описание личных коллекций и отдельных книжных памятников, работа над сводными каталогами и книжными летописями региона, изучение истории и развития библиотечного дела региона, изучение читательского спроса и продвижения чтения и др.

Выявленные данные показали, что одним из наиболее важных в современных условиях направлений научной работы ЦБ субъектов РФ является деятельность по формированию и реализации библиотечной политики в регионе. К данным видам работ относится подготовка концепций, стратегических и прогнозных документов, определяющих развитие библиотек региона на какой-либо период.

Большое количество научно-исследовательских работ, которыми занимаются ЦБ субъектов РФ, обусловлены их функцией в качестве научно-методического и координационного центра для библиотек региона и ответственностью за их развитие. В рамках данного направления многие библиотеки также исследуют проблемы формирования и развития кадровых ресурсов библиотек региона.

ЦБ субъектов РФ проводят исследования в области формирования и обеспечения сохранности библиотечных фондов и изучения электронных ресурсов.

ЦБ субъектов РФ активно ведут научную работу в области выявления и описания книжных памятников – отдельных редких изданий и коллекций. Во многих ЦБ субъектов РФ активно работают специально учрежденные региональные центры по работе с книжными памятниками, которые выполняют функции по выявлению, учету, описанию и вводу в научный оборот редких изданий, хранящихся в учреждениях культуры региона.

Научно-исследовательская деятельность ЦБ субъектов РФ также направлена на совершенствование обслуживания читателей своей

библиотеки и своего региона. Большинство центральных региональных библиотек ежегодно проводит различные исследования, хотя результаты их редко публикуются в широкой печати. Наиболее распространенными среди них являются исследования по изучению читательского спроса.

Большое значение имеют проводимые библиотеками научно-исследовательские работы историко-культурного характера. Внутри данного направления можно выделить исследования по истории библиотечного дела, по истории книги и более широко – исследования по истории региона. Историко-культурные исследования выходят за рамки профессиональной библиотечной сферы. И их социальная эффективность и востребованность выше. Подобного рода исследования тесно взаимосвязаны с приоритетами государственной культурной политики, причем разработка исторических сюжетов может способствовать решению актуальных задач сегодняшнего дня.

## **2. Повышение результативности НИД ЦБ субъектов РФ.**

Результативность НИД ЦБ субъектов РФ проявляется в формах представления нового знания для обеспечения работы и развития библиотек или в области истории культуры региона, прежде всего, на основе изучения библиотечных фондов. Формой представления результатов являются издания, в том числе в электронной форме, неопубликованные отчеты, а также доклады на научных конференциях.

Исследование выявило, что ЦБ субъектов РФ являются организаторами региональных и межрегиональных научных и научно-практических конференций, а также в качестве участников представляют результаты НИД на всероссийских и международных конференциях. Организуемые ЦБ субъектов РФ конференции входят в общероссийский «Сводный план основных профессиональных мероприятий», формируемый РБА и в информационный план, составляемый журналом «Библиотека».

На основе анализа документов установлено, что в большинстве ЦБ субъектов РФ в соответствии с уставами издательская деятельность отнесена к основным видам деятельности. ЦБ субъектов РФ выпускает собственные научные издания, в том числе периодические. Сотрудники ЦБ субъектов РФ публикуют научные статьи в ведущих общероссийских научно-практических периодических профессиональных изданиях, в том числе рецензируемых научных журналах перечня ВАК, а также в сборниках научных трудов и продолжающихся изданиях, выпускаемых федеральными библиотеками – научно-методическими центрами.

Результаты научной работы ЦБ субъектов РФ получают экспертное профессиональное признание в рамках авторитетных научных конкурсов: Всероссийский конкурс научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению, Всероссийский конкурс «Лучшая профессиональная книга года», Всероссийский конкурс «Библиотечная аналитика», Всероссийский конкурс библиотечных инноваций и других.

Результаты НИД сотрудников ЦБ субъектов РФ получают экспертное профессиональное признание в рамках Российского индекса научного цитирования (РИНЦ). РИНЦ наиболее адекватно отражает профессиональное признание и используемость результатов НИД в гуманитарных науках. Для регистрации участия ЦБ субъектов РФ в РИНЦ необходимы организационные решения, в том числе на корпоративной основе или с помощью РБА.

Повышение доступности и используемости научных изданий ЦБ субъектов РФ может быть обеспечено за счет последовательного соблюдения порядка отсылки обязательного экземпляра, в том числе в части обязательного экземпляра печатного издания в электронной форме в соответствии с федеральным законодательством; взаимодействия с НЭБ и организации включения электронных копий научных изданий ЦБ субъектов РФ в раздел «Профессионалам библиотечного дела» НЭБ, а также включение научных изданий ЦБ в систему РИНЦ с размещением в e-library.

Условием эффективности НИД ЦБ субъектов РФ являются наиболее рациональные формы достижения поставленных целей. В современных условиях цели НИД ЦБ субъектов РФ определяются приоритетами национального развития и культурной политики. Прежде всего, это исследование и раскрытие библиотечных фондов для обеспечения культурной преемственности, формирования гармонической и социально-ответственной личности, исследование и изучение культуры региона и научное обеспечение развития библиотек в условиях цифровизации и системного взаимодействия.

Повышение эффективности НИД ЦБ субъектов РФ обусловлено развитием форм взаимодействия ЦБ с федеральными библиотеками – научно-методическими центрами, координацией и партнерством с региональными научными и общественными организациями, участием в формировании единой системы научной и научно-методической работы библиотек.

Несмотря на выявленную и подтвержденную практику осуществления библиотеками научно-исследовательской деятельности одновременно с этим наблюдается необходимость методической и организационной поддержки научно-исследовательской деятельности со стороны национальных библиотек и Министерства культуры РФ. В частности выявлена необходимость проведения научно-практических конференций и семинаров, разработки программ повышения квалификации сотрудников в сфере НИР (семинары, лекции, научно-практические занятия, пополнение фондов научно-методической литературой), издания методических пособий по организации НИР, методического сопровождения составления регламентирующей документации, разработки типового положения о НИР центральной библиотеки субъекта РФ, разработки и внедрения механизмов всероссийского планирования и координации НИР, обзоре и анализе НИР в ЦБ субъектов РФ, проведение всероссийских (межрегиональных) централизованных исследований.

В целях улучшения уровня организации и эффективности НИД библиотек было выдвинуто предложение о подготовке нормативно-рекомендательного документа, регулирующего НИД в библиотеках. Данное предложение было поддержано Минкультуры России и закреплено в решениях Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России 2020 года.

В 2022 году в рамках мероприятий по реализации «Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года» Министерство культуры определило перечень проектов для федеральных библиотек, имеющих приоритетное значение для развития отрасли. Одним из поручений РНБ стала разработка «Положения об организации научно-исследовательской деятельности библиотек России». Эта задача сопрягается с другой, поставленной в рамках реализации Стратегии развития библиотечного дела и выполняемой РГБ по поручению Минкультуры России – разработка Единой концепции научного и методического обеспечения деятельности библиотек независимо от ведомственной принадлежности.

Основным адресатом данного Положения являются центральные библиотеки субъектов РФ. Опубликованные данные проведенного РНБ в 2021 году исследования организации НИР в ЦБ субъектов РФ свидетельствуют о том, что их научная работа имеет большое значение для развития отрасли. Однако очевидно, что применение Положения будет полезно и для библиотек других типов. Готовящийся документ предназначен для учредителей, руководителей библиотек, ответственных за организацию НИР в библиотеках и сотрудников, которые занимаются или планируют заниматься научными исследованиями.

В рамках выполнения поручения Министерства культуры РФ по подготовке «Положения о научно-исследовательской деятельности библиотек России» в первую очередь рабочей группой был произведен анализ опыта подготовки и внедрения положений об организации НИР.

Анализ показал, что наиболее распространена практика их применений в сфере вузовской науки. В сети Интернет представлено несколько десятков подобных документов, в том числе разработанных за последние 2-3 года. Это позволило сделать вывод о том, что эффект от принятия соответствующего Положения важен в тех организациях, где научная деятельность – одна из многих видов других. В этой связи Положение будет иметь важное значение для библиотек, ведущих научную работу наряду с другими видами деятельности.

Концепция и примерная структура проекта «Положения о научно-исследовательской деятельности библиотек России», а также содержание разделов было апробировано в рамках Всероссийского библиотечного конгресса (15-20 мая 2022 г., Нижний Новгород). Представленные подходы к подготовке документа получили одобрение от участников заседания. Были получены рекомендации от ведущих специалистов отрасли, которые были учтены при дальнейшей работе.

В рамках разработки Положения было уделено большое внимание практической реализации и внедрению методов и правил организации научно-исследовательской деятельности в соответствии с современными подходами и знаниями. В 2022 году разработчиками Положения при участии ведущих специалистов РНБ и РГБ была разработана и проведена программа дополнительного профессионального образования «Организация научно-исследовательской деятельности в библиотеках». Среди лекторов выступили доктора и кандидаты наук по направлению подготовки программы, имеющие высокие показатели научной результативности (в том числе в наукометрических базах данных), а также многолетний опыт научно-исследовательской и организационно-управленческой деятельности в библиотеках национального уровня. Программа позволила дать представление имеющегося опыта по организации, нормативно-правовому обеспечению, тематике и результативности ведения научно-

исследовательской деятельности в библиотеках и выработку единых централизованных подходов к ведению НИД. Программа содержит два тематических раздела: первый охватывает общие вопросы организации научно-исследовательской работы, второй — организацию исследований по конкретным направлениям. Программа реализована с 17 октября по 1 декабря в два потока, слушателями стали более 100 представителей библиотек из 80 субъектов РФ, в основном, из ЦБ субъектов РФ – заместители директоров, ученые секретари, научные сотрудники, руководители подразделений. Слушателями курса были подготовлены итоговые работы по специально разработанной форме – об организации и содержании научных исследований в библиотеках, которые они представляют. Полученные данные позволили обобщить и подтвердить собранный эмпирический материал, а также получить конкретные примеры проводимых в библиотеках НИР, выявить имеющиеся проблемы. На основе полученных материалов в 2023 году будет подготовлен сборник статей, посвященный состоянию НИД в ЦБ субъектов РФ.

Совместно с РГБ разработчиками Положения проведена Международная научно-практическая конференция «Молодые лидеры библиотечной науки» (28-29 сентября, Москва). В рамках конференции на специально организованном круглом столе «Научная и методическая деятельность библиотек: концептуальные основания» был представлен проект «Положения о научно-исследовательской деятельности библиотек России» в первой редакции и в целом получил одобрение. На заседании присутствовало более 20 специалистов, представителей учреждений культуры разных ведомств (РГБ, РНБ, Библиотека Академии наук, РГБМ, Информационный центр «Библиотека имени К.Д. Ушинского», МГУ им. М.В. Ломоносова). Были высказаны рекомендации по содержанию документа и предложения по его доработке.

В целях доработки проекта была сформирована рабочая группа, в которую вошли: А.Н. Антоненко, заведующий отделом истории библиотечного дела РНБ; С.З. Баскакова, директор Мурманской государственной областной универсальной научной библиотеки; Е.М. Колесникова, директор Донской государственной публичной библиотеки; П.А. Лодыгина, заместитель заведующего отделом межбиблиотечного взаимодействия РНБ; Г.В. Михеева, главный научный сотрудник РНБ; Е.В. Сеземина, директор Пермской государственной ордена „Знак Почёта“ краевая универсальная библиотека им. А.М. Горького»; О.Г. Степина, директор Архангельской областной научной ордена «Знак Почета» библиотека имени Н.А. Добролюбова; И.П. Тикунова, начальник управления научно-методической деятельности – заведующий Центром по исследованию проблем развития библиотек в информационном обществе РГБ; В.Р. Фирсов, заместитель генерального директора РНБ по научной работе; Т.Ю. Якуба, директор Дальневосточной государственной научной библиотеки.

От всех членов рабочей группы получены детально проработанные замечания и предложения по доработке проекта. Были получены содержательные предложения по доработке нормативно-правового раздела от Мурманской ОНБ, по работе в рамках государственного задания на научную работу от Дальневосточной ГНБ (библиотека получает госзадание на проведение прикладных научных исследований). Полученные предложения позволили доработать текст с учетом практической работы библиотек.

На основе полученных предложений была подготовлена вторая редакция проекта «Положения», одобренная членами рабочей группы.

17 ноября итоговый проект, получивший одобрение рабочей группы, представлен в рамках Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России на пленарном заседании.



## **Заключение.**

В современных условиях особая значимость активизации НИД ЦБ обусловлена необходимостью формирования единой системы библиотек на новых основаниях. При этом формирование единой системы научной и научно-методической работы библиотек – важный фактор создания единой системы библиотек России.

Важное значение в современных условиях имеют историко-культурные исследования, проводимые в библиотеках и основанные на их фондах, данных своих регионов, но имеющие более широкое социальное значение. Их направленность, как и всех гуманитарных исследований, – это научное обеспечение государственной культурной политики – изучение и раскрытие исторического и культурного наследия, передача от поколения к поколению традиционных для российской цивилизации ценностей и норм. При этом, как показывает и практика, и данные РИНЦ, уровень социальной востребованности историко-культурных исследований выше, чем библиотеческих. Это означает, что НИД библиотек не может оцениваться только с точки зрения потребностей отрасли, а имеет более широкое социальное значение, и это должно учитываться при формировании государственной политики и государственного задания.

Развитие и поддержка НИД ЦБ субъектов РФ – значимое условие использования их потенциала в целях активизации роли библиотек в науке, образовании, российской культуре, в жизни граждан России.

Условием эффективности НИД ЦБ субъектов РФ являются наиболее рациональные формы достижения поставленных целей. В современных условиях цели НИД ЦБ субъектов РФ определяются приоритетами национального развития и культурной политики. Прежде всего, это исследование и раскрытие библиотечных фондов для обеспечения культурной преемственности, формирования гармонической и социально-ответственной личности, исследование и изучение культуры региона и

научное обеспечение развития библиотек в условиях цифровизации и системного взаимодействия.

В целях улучшения уровня организации и эффективности НИД библиотек разработано «Примерное положение об организации научно-исследовательской работы в ЦБ субъектов РФ», которое может иметь статус нормативно-рекомендательного документа.

### **Публикации в рамках предварительной разработки темы**

1. Лодыгина П.А. Участие центральных библиотек субъектов Российской Федерации в организации научной работы // Библиотековедение. 2021. №5. С. 465-473

2. Фирсов В.Р., Лодыгина П.А. Всероссийский конкурс научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению как отражение научного потенциала отрасли // Библиотековедение. – 2020. - №6. – с. 580-588

3. Лодыгина П.А. Научно-исследовательская работа библиотек в современной правовой ситуации // Право и информация: вопросы теории и практики. Сборник материалов международной научно-практической конференции. Сер. "Электронное законодательство" Санкт-Петербург, 2021. С. 241-246

4. Фирсов В.Р., Лодыгина П.А. Научно-исследовательская работа в библиотеках: современное состояние, проблемы // Библиотечная профессия и научно-образовательная работа библиотек: материалы Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, Санкт-Петербург, 11-12 ноября 2020 г. – Санкт-Петербург: Российская национальная библиотека, 2021. – с. 73-81

5. Лодыгина П.А. Поддержка научных исследований в области библиотечного дела на государственном уровне // Библиография и книговедение. – 2021. - №4. – с. 158-160

6. Научные исследования в библиотеках : тематика, организация, представление результатов : монография / Российская гос. б-ка, Российская нац. б-ка, Президент. б-ка им. Б. Н. Ельцина ; отв. ред. А. Ю. Самарин. – Москва: Пашков дом, 2021. – 328 с. (гл. 1,3,5)

7. Лодыгина П.А. Итоги исследования организации и содержания НИР центральных библиотек субъектов РФ// Информационный бюллетень РБА. – 2021. - №94. – с. 99-103

**Основные публикации по теме:**

8. Научно-практическое пособие «Нормативно-правовое обеспечение научно-исследовательской деятельности библиотек России» / П.А. Лодыгина, В.Р. Фирсов. – (Серия «Библиотека и закон»). – М.: Либер-Дом, 2022. – 375 с.

9. Лодыгина, П. А. Научно-исследовательский потенциал отечественного библиотечного и книжного дела / П. А. Лодыгина // Библиотековедение. – 2022. – Т. 71. – № 1. – С. 21-31.

10. Мещерякова В.В., Трушина И.А. Всероссийский библиотечный конгресс 2022 года как фактор профессионального взаимодействия и развития // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 3. С.325-335.

11. Добряк С.Н., Самарин А.Ю., Фирсов В.Р. Правовая база и научные основы деятельности библиотек (совместное заседание Секции по библиотечной политике и законодательству и Секции по научно-исследовательской работе) // Информационный бюллетень РБА. — 2022. — № 96. — С. 20–23.

12. Лодыгина П.А., В.Р. Фирсов Научно-исследовательская работа в 1960-1980-е годы как фактор создания системы библиотек // Библиотековедение. 2022. Т.1, №4. С. 387-399

13. Лодыгина П.А. Организация и содержание научной работы центральных библиотек субъектов Российской Федерации: предварительные итоги исследования // Всероссийский библиотечный конгресс: XXV Юбилейная ежегодная конференция Российской библиотечной ассоциации «Библиотека 2030: строим будущее сегодня» (16-20 мая 2021 г., Петрозаводск): сборник избранных докладов / Министерство науки и

высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Петрозаводский государственный университет, Российская библиотечная ассоциация; составители: М.П. Отливанчик [и др.]. – Петрозаводск: Издательство ПетрГУ, 2021 – с. 39-46

14. Лодыгина П.А. О подготовке Положения об организации научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ // Национальная библиотека. – 2022. - №2. – с. 15-22

15. Фирсов, В. Р. Приоритеты научно-исследовательской деятельности Российской национальной библиотеки / В. Р. Фирсов // Национальная библиотека. – 2022. – № 1(20). – С. 2-9.

Доклады:

1. Лодыгина П.А. Проблемы организации научно-исследовательской деятельности в библиотеках Министерства культуры РФ // Международная научно-практическая конференция «Наука, технологии и информация в библиотеках» (Libway-2022), 16 марта, Новосибирск

2. Лодыгина П.А. О подготовке Положения о научно-исследовательской деятельности ЦБ субъектов РФ // Всероссийский библиотечный конгресс, 16-19 мая, Нижний Новгород

3. Лодыгина П.А. Положение об организации НИД в библиотеках России как фактор активизации научной работы // Международная научно-практическая конференция «Молодые лидеры библиотечной науки», Москва, 27-28 сентября, круглый стол «Научная и методическая деятельность библиотек: концептуальные основания»

4. Лодыгина П.А. Всероссийский конкурс как отражение научного потенциала центральных региональных библиотек // Дни РНБ в Республике Коми, 13 октября