

Итоги проекта по созданию Консорциума "Российские библиотеки третьего тысячелетия"
О.Н.Кулиш

Уважаемые участники конференции!

10 сентября 2003 г. - официальная дата начала работы над Проектом "Техническая поддержка создания сети "Российские библиотеки третьего тысячелетия", финансируемым Европейской комиссией.

Согласно плану мероприятий, одним из основных направлений деятельности в рамках Проекта было создание консорциума, объединяющего пять библиотек-партнеров, а именно: Российскую государственную библиотеку, Российскую национальную библиотеку (г. Санкт-Петербург), Всероссийскую государственную библиотеку иностранной литературы, Парламентскую библиотеку и Научную библиотеку Московского государственного университета. Стратегическая цель Российского информационно-библиотечного консорциума (РИБК) - обеспечить читателям библиотек и пользователям Интернет постоянный доступ к информационным ресурсам всех участников. Проект продолжался один год, был продлен на шесть недель и официально закончился 25 октября. Общее управление и координация проекта осуществлялись Британским Советом в Москве. Кроме пяти российских библиотек-партнеров, в проекте участвовали три европейские библиотеки: Национальная библиотека Шотландии, Государственная библиотека прусского фонда культуры, Национальная библиотека в Риме.

Основные задачи, которые перед собой ставил проект:

- расширение доступа к российским информационным ресурсам для пользователей через создание общего портала для доступа к электронным библиографическим и полнотекстовым ресурсам пяти библиотек - партнеров
- содействие развитию сотрудничества и партнерских взаимоотношений как между самими российскими участниками, так и тремя европейскими библиотеками - партнерами.
- обмен международным, европейским и российским опытом в области применения передовых технологий по обеспечению единого доступа к распределенным библиотечным ресурсам.
- содействие использованию результатов, полученных в ходе реализации Проекта, любыми заинтересованными библиотеками стран СНГ.
- укрепление структуры Консорциума и отношений между его участниками с целью обеспечения реализации намерений, миссий, целей и задач в течение Проекта и, по возможности, после его окончания.

Для того чтобы достичь этих целей, во время работы проекта проводились различные мероприятия.

- На протяжении работы проекта было организовано четыре Заседания Координационного Комитета, где директора пяти библиотек встречались для обсуждения стратегических и политических направлений консорциума и его будущего развития. В результате этого, директора 5 библиотек-партнеров подписали соглашение о создании консорциума, и консорциум разработал бизнес-план для будущей работы.
- В рамках проекта были организованы 5 рабочих семинаров в России и 3 учебных поездки в Великобританию, Италию и Германию, где участвовали эксперты из России и Европы. Эти мероприятия способствовали обмену знаниями и опытом в

сфере электронных библиотек, новейших технологий, оцифровки, создания консорциума, бизнес планирования и т. д. И, наконец, десяти специалистам из пяти библиотек была предоставлена прекрасная возможность принять участие в VIII Европейской конференции по цифровым библиотекам "Исследовательские и передовые технологии для цифровых библиотек" - "ECDL - 2004" (г. Бат, Великобритания, 13-15 сентября). Состоявшийся после этого семинар позволил поделиться полученными знаниями и выделить наиболее интересные проекты по развитию электронных библиотек.

Важной частью этого проекта были приобретение и установка программных и аппаратных средств для доступа к электронным ресурсам библиотек - участницам Консорциума. Для этого для двух библиотек были приобретены серверы и программное обеспечение Z39.50, программное обеспечение для создания общего портала, а также приобретены и установлены необходимые компьютеры. Кроме того, многоязычный Тезаурус EUROVOC Европейского Парламента был конвертирован в RUSMARC и установлен на центральном сервере. И, наконец, был разработан веб-портал для доступа к ресурсам пяти библиотек.

Очевидно, что до того, как стать участником проекта РИБК, практически все библиотеки уже имели опыт участия в отечественных и международных корпоративных проектах и нередко сами возглавляли те или иные проекты в области корпоративной деятельности. Интеграция в мировое информационное пространство подталкивает библиотеки к сотрудничеству для совместного использования ресурсов любого ранга (книг, журналов, электронных). Все библиотеки-участницы прошли трудный путь автоматизации библиотечных процессов, и в настоящее время имеют достаточно развитую компьютерную базу. Интернет стал не только источником информации, но и рабочим инструментом библиотекаря и читателя. Библиотеки также уже имеют достаточный опыт оцифровки полнотекстовых документов и опыт создания метаданных электронных ресурсов.

Таким образом, с большой долей вероятности можно предположить, что не было бы данного проекта - консорциум в том или ином виде все равно бы родился. Но проект, безусловно, явился очень хорошим катализатором этого процесса.

Однако, как отмечают все участники, данный проект имеет особенное значение. Проект полностью соотносится с долгосрочными задачами библиотек-участниц Консорциума как общедоступными учреждениями, располагающими широким спектром библиографических и полнотекстовых ресурсов, владеющими системой информирования. Уникальность проекта в одновременном объединении 5 крупных библиотек России в единое целое для построения информационной системы для доступа к уникальным фондам. В нашем проекте произошло объединение библиотек различной ведомственной принадлежности. Проект также эффективно способствовал развитию как профессиональных связей между библиотеками-участницами проекта, так и установлению и укреплению новых международных связей с зарубежными партнерами.

Участие в проекте по созданию Российского библиотечно-информационного консорциума принесло ощутимые результаты по нескольким направлениям деятельности библиотек. Одно из основных достижений - построение единой информационной системы доступа к фондам библиотек-участниц, что предоставляет пользователям удобную и быструю возможность поиска необходимых документов библиотек вне зависимости от их местонахождения. Любой пользователь может, направив всего один запрос, получить ответ из самого близкого источника информации. Также были значительно расширены количество и виды электронных ресурсов, которые стали доступны для поиска пользователям через объединенный шлюз проекта РИБК. Важным был вопрос выбора и предоставления ресурсов. В проекте эта задача решалась достаточно демократично, каждая библиотека имела право выбора и предоставления в пользование того или иного ресурса по собственному усмотрению. В связи с этим было

бы полезно на следующих этапах работы проверить, какие именно ресурсы наиболее востребованы пользователями.

Существенным техническим вопросом явилось тестирование каналов связи между библиотеками-участницами проекта. Например, были подтверждены хорошие показатели для каналов связи между ВГБИЛ, РНБ и Научной библиотекой МГУ. Особенно важно установившееся технологическое сотрудничество между партнерами. Приобретенное в рамках проекта оборудование и программное обеспечение позволили оптимизировать существующие технологические процессы библиотек, консолидировать информационные ресурсы и предоставить оперативный доступ к информации. Полученные результаты могут быть использованы не только в рамках данного проекта, но и для участия в других корпоративных проектах, как в рамках России, так и за рубежом. Очевидно, что в рамках общих задач Консорциума было проработано и решено много технических и технологических задач в конкретных библиотеках. Например: В РНБ в соответствии с планом было установлено программное обеспечение сервера Z39.50 РУСЛАН, а также за счет библиотеки было приобретено дополнительное ПО: АРМ администратора и АРМ читателя, которое также установлено на аппаратном обеспечении РНБ.

Произведена инсталляция программного обеспечения Open Library и платформы Scripta, предназначенную для управления архивными и библиотечными электронными материалами. Open Library же является одним из модулей платформы, позволяющим производить сбор, каталогизацию, филологический анализ и изучение документов. РНБ стала единственным участником Консорциума, в системе которой согласно рабочему плану, установлено данное программное обеспечение.

Благодаря проекту ВГБИЛ смогла объединить собственные разрозненные электронные каталоги и базы данных на локальном сервере, предоставленном проектом, тем самым, решив для себя проблему единого входа в электронные ресурсы и удобства их использования читателями.

Приобретенное для Парламентской библиотеки программное обеспечение для сервера Z39.50 дает возможность полноценного представления каталогов библиотеки через сайт консорциума. Библиотека работает над созданием сайта библиотеки в Интернет. Ранее библиотека была представлена на сайте Государственной Думы только своими каталогами и т.д.

Одной из важных особенностей проекта явилась организация и проведение множества рабочих встреч и технических семинаров, позволивших наладить прочные партнерские отношения между библиотеками и оперативно преодолевать возникающие трудности. Были налажены механизмы разделения ответственности при реализации проекта, что позволило сложить интеллектуальные и технические потенциалы библиотек для эффективного решения поставленных задач.

Необходимо выделить и еще одну существенную сторону данного проекта. Важно было научиться жить и работать в компромиссе, подчиняя свои "личные" интересы интересам консорциума; поступиться в какой-то степени своей независимостью и осознать необходимость нести ответственность перед партнерами за выполнение общих задач.

Во-первых, это добровольность вступления библиотек в консорциум с четким осознанием всех преимуществ и обязательств, встающих перед библиотекой. Безусловно, что этот процесс должен быть официально оформлен. Мы потратили немало времени и сил именно на организационно-правовое оформление нашего сотрудничества.

Во-вторых, консорциум должен создаваться и функционировать по правилам, определенным государственными стандартами РФ (соответствие коммуникативным стандартам и форматам, ГОСТам).

В-третьих, с организационной точки зрения, консорциум может иметь различную структуру: как сильно централизованную, так и демократически - распределенную, когда технический, организационный и профессиональный уровень участников корпорации достаточно однороден.

Но при любом из этих вариантов, в органах управления консорциума присутствует некое центральное звено, которое может называться по-разному. В некоторых корпорациях его называют Наблюдательный Совет, кто-то Директорат, у нас это - Координационный Совет. В настоящее время определяется юридический статус консорциума и формируются его управленческие структуры (Общее собрание, Президент, Исполком и т.д.).

Нельзя не отметить, что технические семинары дали возможность обсудить и решить спорные вопросы, которые до этого существовали, и сформировать политику дальнейшего развития информационных систем в библиотеках. В результате дискуссий, проходивших во время семинаров, были определены общие задачи, приоритетные направления каждой библиотеки, а также проблемные области в корпоративных решениях. Особенно важными нам представляются дискуссии по проблемам авторского права в электронной среде и по вопросам управления корпоративной деятельностью.

Представление материалов о консорциуме на сайте, который первоначально вела РНБ (к осени был разработан новый вариант сайта), позволило также и сотрудникам библиотек, не участвовавшим в них, получить информацию о новых технологиях, обсуждениях и дискуссиях.

Безусловно, успеху проекта способствовали четкость в организационных вопросах, оформление документов, планирование, подготовка и проведения мероприятий менеджментом проекта на высоком профессиональном уровне.

Таким образом, участие в РИБК позволило решить ряд серьезных проблем и существенно продвинуться в разработке корпоративных решений. Одним из главных достижений и успехов проекта РИБК, выгодно отличающих его от иных российских корпоративных проектов, является налаживание партнерских отношений с коллегами из библиотек, участвующих в нем.

Можно с уверенностью сказать, что добиться успеха стало возможным потому, что в каждой из пяти библиотек есть коллектив специалистов, способных решать как организационные, так и технические задачи на современном уровне.